

---

**Agenda voor de virtuele Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Akzo Nobel N.V. (de "Vennootschap" en "AkzoNobel") te houden op donderdag 23 april 2020, aanvang 14:00 uur.<sup>1</sup>**

---

1. Opening
2. Boekjaar 2019
  - (a) Verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2019
3. Jaarrekening, resultaat en dividend
  - (a) Vaststelling van de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar 2019 (besluit)
  - (b) Bespreking van het dividendbeleid
  - (c) Winstbestemming en vaststelling van dividend (besluit)
  - (d) Bezoldigingsverslag 2019 (besluit)
4. Decharge
  - (a) Verlening van decharge aan leden van de Raad van Bestuur die zitting hadden in de Raad van Bestuur in 2019 terzake de uitoefening van hun functies in het boekjaar 2019 (besluit)
  - (b) Verlening van decharge aan leden van de Raad van Commissarissen die zitting hadden in de Raad van Commissarissen in 2019 terzake de uitoefening van hun functies in het boekjaar 2019 (besluit)
5. Raad van Commissarissen
  - (a) Herbenoeming van dr. P. Kirby (besluit)
6. Bezoldiging
  - (a) Wijziging Bezoldigingsbeleid van de Raad van Bestuur (besluit)
  - (b) Wijziging Bezoldigingsbeleid van de Raad van Commissarissen (besluit)
7. Voorstel tot wijziging van de Statuten van de Vennootschap (besluit)
8. Machtiging aan de Raad van Bestuur tot:
  - (a) het uitgeven van aandelen (besluit)
  - (b) het beperken of uitsluiten van voorkeursrechten van aandeelhouders (besluit)
9. Machtiging aan de Raad van Bestuur tot het namens de Vennootschap verwerven van gewone aandelen in het kapitaal van de Vennootschap (besluit)
10. Intrekking van gewone aandelen gehouden of verworven door de Vennootschap (besluit)
11. Sluiting

---

<sup>1</sup> Let op: er zal geen fysieke vergadering worden gehouden.

## **Toelichting op de agenda<sup>2</sup>**

### **Ad punt 2a**

De Raad van Bestuur zal verslag doen over de prestaties van de Vennootschap in 2019.

### **Ad punt 3a**

Dit voorstel betreft het vaststellen van de jaarrekening over het boekjaar 2019.

### **Ad punt 3b**

De Raad van Bestuur zal een toelichting geven op het reserverings- en dividendbeleid van de Vennootschap zoals neergelegd in het AkzoNobel Report 2019.

### **Ad punt 3c**

Voor het boekjaar 2019 is het voorstel om een dividend vast te stellen van EUR 1,90 per gewoon aandeel. Na aftrek van het interim dividend van EUR 0,41 per gewoon aandeel dat reeds in november 2019 is uitgekeerd, zal dan op 7 mei 2020 een dividend van EUR 1,49 worden uitgekeerd. Onder de voorwaarden zoals door de Vennootschap gepubliceerd zal het dividend in contanten worden uitgekeerd.

### **Ad punt 3d**

In overeenstemming met artikel 2:135b lid 2 Burgerlijk Wetboek, zal het Bezoldigingsbeleid 2019 ter adviserende stemming aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van de Vennootschap ("AVA") worden voorgelegd. Voorgesteld wordt om een positieve adviserende stem uit te brengen.

### **Ad punt 4a**

Dit voorstel betreft het verlenen van decharge aan leden van de Raad van Bestuur die zitting hadden in de Raad van Bestuur in 2019 terzake de uitoefening van hun functies in het boekjaar 2019.

### **Ad punt 4b**

Dit voorstel betreft het verlenen van decharge aan leden van de Raad van Commissarissen die zitting hadden in de Raad van Commissarissen in 2019 terzake de uitoefening van hun functies in het boekjaar 2019.

### **Ad punt 5a**

Dr. P. Kirby is door de Raad van Commissarissen voorgedragen voor herbenoeming als lid van de Raad van Commissarissen met ingang van 24 april 2020 voor een tweede termijn van vier jaar met inachtneming van de Statuten van de Vennootschap.

### **Re item 6a**

Door de Raad van Commissarissen wordt, op advies van de Remuneration Committee, voorgesteld om beperkte wijzigingen in het huidige Bezoldigingsbeleid voor de Raad van Bestuur aan te brengen, teneinde te voldoen aan de Europese richtlijn ter bevordering van de langetermijnbetrokkenheid van aandeelhouders ("Shareholders Rights Directive II") en de

---

<sup>2</sup> De agenda met toelichting, het AkzoNobel Report 2019, het Bezoldigingsverslag 2019, het beknopte CV van dr. P. Kirby, het voorstelde herziene Bezoldigingsbeleid voor de Raad van Bestuur, het voorgestelde herziene Bezoldigingsbeleid voor de Raad van Commissarissen en een drieluik inzake de voorgestelde wijziging van de Statuten van de Vennootschap liggen ter inzage ten kantore van de Vennootschap, Christian Neefestraat 2, 1077 WW Amsterdam, Nederland. U kunt deze documenten tevens vinden op onze website: [www.akzonobel.com](http://www.akzonobel.com).

Nederlandse bepalingen ter uitvoering van de Shareholders Rights Directive II.

Het Bezoldigingsbeleid voor de Raad van Bestuur is voor het eerst door de AVA vastgesteld in 2005. Sindsdien heeft het Bezoldigingsbeleid verschillende wijzigingen ondergaan, het meest recent in 2018.

De Raad van Commissarissen en de Remuneration Committee hebben het Bezoldigingsbeleid voor de Raad van Bestuur geëvalueerd en de input van belanghebbenden, de vereisten van de Shareholders Rights Directive II en de Nederlandse bepalingen ter uitvoering van de Shareholders Rights Directive II, daarbij in beschouwing genomen.

Indien het voorstel wordt aangenomen, is het herziene Bezoldigingsbeleid voor de Raad van Bestuur van toepassing vanaf 1 januari 2020.

Het voorgestelde herziene Bezoldigingsbeleid voor de Raad van Bestuur is te vinden op onze website: [www.akzonobel.com](http://www.akzonobel.com). Voor een nadere toelichting op de voorgestelde wijzigingen wordt verwezen naar de toelichting van het herziene Bezoldigingsbeleid van de Raad van Bestuur.

De Vennootschap is voornemens het Bezoldigingsbeleid voor de Raad van Bestuur gedurende het jaar 2020 te evalueren in overeenstemming met de strategie van de Vennootschap na 2020.

#### **Ad punt 6b**

Door de Raad van Commissarissen wordt, op advies van de Remuneration Committee, voorgesteld om het Bezoldigingsbeleid voor de Raad van Commissarissen te wijzigen teneinde te voldoen aan de Shareholders Rights Directive II en de Nederlandse bepalingen ter uitvoering van de Shareholders Rights Directive II.

Het Bezoldigingsbeleid voor de Raad van Commissarissen is door de AVA voor het laatst vastgesteld in 2014.

De Raad van Commissarissen en de Remuneration Committee hebben het Bezoldigingsbeleid voor de Raad van Commissarissen geëvalueerd en de input van belanghebbenden, de vereisten van de Shareholders Rights Directive II en de Nederlandse bepalingen ter uitvoering van de Shareholders Rights Directive II, daarbij in beschouwing genomen.

Indien het voorstel wordt aangenomen, is het herziene Bezoldigingsbeleid voor de Raad van Commissarissen van toepassing vanaf 1 januari 2020.

Het voorgestelde herziene Bezoldigingsbeleid voor de Raad van Commissarissen is te vinden op onze website: [www.akzonobel.com](http://www.akzonobel.com). Voor een nadere toelichting op de voorgestelde wijzigingen wordt verwezen naar de toelichting van het herziene Bezoldigingsbeleid van de Raad van Commissarissen.

De Vennootschap is voornemens het Bezoldigingsbeleid voor de Raad van Commissarissen gedurende het jaar 2020 te evalueren in overeenstemming met de strategie van de Vennootschap na 2020.

#### **Ad punt 7**

Dit voorstel betreft een wijziging van de Statuten van de Vennootschap in verband met

recente wijzigingen in de Nederlandse wetgeving als gevolg van de implementatie van de Wet omzetting aandelen aan toonder en de Nederlandse bepalingen ter uitvoering van de Shareholders Rights Directive II (uit laatstgenoemde wijziging vloeit slechts een aanpassing voort in verband met het bezoldigingsbeleid van de Raad van Commissarissen). De voorgestelde wijzigingen in de Statuten van de Vennootschap en een verdere toelichting op de voorgestelde wijzigingen zijn te vinden op onze website: [www.akzonobel.com](http://www.akzonobel.com).

Het besluit tot wijziging van de Statuten van de Vennootschap omvat tevens het verlenen van machtiging aan elk lid van de Raad van Bestuur en alle advocaten, (kandidaat-)notarissen en paralegals, werkzaam bij De Brauw Blackstone Westbroek N.V. om de akte van wijziging van de Statuten van de Vennootschap te passeren.

#### **Ad punt 8**

Dit voorstel betreft het per 23 april 2020 verlengen van de bevoegdheid van de Raad van Bestuur, voor de duur van 18 maanden, of, indien korter, tot de dag waarop de bevoegdheid door de AVA wordt verlengd:

- (a) tot het uitgeven - en verlenen van rechten tot het nemen - van aandelen tot een maximum van 10% van het totaal aantal uitstaande aandelen per 23 april 2020, ter keuze van de Raad van Bestuur uit te geven in de vorm van gewone en/of preferente aandelen;
- (b) tot het beperken of uitsluiten van de voorkeursrechten, die krachtens de wet aan aandeelhouders toekomen bij uitgifte, respectievelijk verlening van rechten, overeenkomstig (a), echter slechts voor zover het aandelen betreft die krachtens een besluit van de Raad van Bestuur worden uitgegeven.

Voorstellen van de Raad van Bestuur tot het uitgeven - en verlenen van rechten tot het nemen - van aandelen en tot het beperken of uitsluiten van voorkeursrechten vereisen goedkeuring van de Raad van Commissarissen.

#### **Ad punt 9**

Dit voorstel betreft de vernieuwing van de machtiging aan de Raad van Bestuur per 23 april 2020, voor de duur van 18 maanden, of, indien korter, tot de dag waarop de bevoegdheid door de AVA wordt verlengd, om gewone aandelen in het kapitaal van de Vennootschap te verwerven op ieder moment gedurende deze 18 maanden. Indien de AVA deze nieuwe machtiging verleent, komt de bestaande machtiging om gewone aandelen te verwerven te vervallen.

Het doel van dit voorstel is om flexibiliteit te waarborgen met betrekking tot de inkoop van gewone aandelen voor onder andere het terug geven van waarde aan aandeelhouders dan wel voor de uitvoering van het aandelenplan en het optieplan van de Vennootschap.

Het aantal te verwerven gewone aandelen is beperkt tot het maximum aantal aandelen - zoals binnen de grenzen van de wet en de Statuten van de Vennootschap is toegelaten - dat de Vennootschap op enig moment in haar eigen kapitaal mag houden, dat op enig moment niet meer zal zijn dan 10% van de uitgegeven aandelen. Een besluit van de Raad van Bestuur tot het verkrijgen van aandelen in de Vennootschap vereist de goedkeuring van de Raad van Commissarissen.

Gewone aandelen kunnen worden verworven ter beurse of anderszins, voor een prijs die ligt tussen de nominale waarde en de koers van het aandeel (conform notering op Euronext

Amsterdam op de dag van de verwerving door of namens de Vennootschap) op voorwaarde dat de koers niet hoger zal zijn dan de openingskoers op de dag van verwerving door of namens de Vennootschap plus 10%.

**Ad punt 10**

Door de Raad van Bestuur wordt voorgesteld, met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, om het geplaatste kapitaal te verminderen door intrekking van enige of alle door de Vennootschap gehouden of onder de machtiging als bedoeld in agendapunt 9 verworven gewone aandelen in het kapitaal van de Vennootschap. De intrekking kan worden uitgevoerd in één of meerdere tranches. Het aantal door de Vennootschap gehouden aandelen dat zal worden ingetrokken (al dan niet in een tranche) zal worden vastgesteld door de Raad van Bestuur, maar zal niet meer bedragen dan het maximum van het aantal aandelen dat mag worden verworven in overeenstemming met de machtiging als bedoeld in agendapunt 9.

Conform de relevante wettelijke bepalingen wordt intrekking niet eerder van kracht dan twee maanden nadat het besluit tot intrekking van aandelen is genomen en publiekelijk is bekendgemaakt; dit zal gelden voor elke tranche. Het doel van dit voorstel is intrekking van gewone aandelen die worden gehouden door de Vennootschap of die zullen worden verworven conform de machtiging als bedoeld in agendapunt 9, voor zover dergelijke aandelen niet zullen worden gebruikt om verplichtingen na te komen onder op aandelen gebaseerde beloningen en andere verplichtingen.

\*\*\*